

Contenido

Agradecimientos	xiii
Los autores	xv
Siglas.....	xvii
Presentación. Evaluación de la planeación del desarrollo en Colombia. Caso Municipio de Medellín, 1995-2007	xix
1. Discurso tradicional de la evaluación y evaluación como aprendizaje <i>Liliana María Sánchez Mazo y Jhaned Biviana Arango Puerta</i>	1
Introducción	1
Concepción tradicional de la evaluación	1
<i>Evaluación en el marco de la gestión pública</i>	1
Modernización del Estado.....	2
Gestión por resultados o Presupuesto por resultados	4
<i>Concepción y orientación tradicional de la evaluación</i>	5
La evaluación y sus significados.....	5
Orientaciones de la evaluación	10
<i>Rasgos operativos de la evaluación tradicional</i>	13
Énfasis y finalidad de la evaluación	14
Elementos de aplicación: el cómo de la evaluación tradicional.....	15
Temporalidad de la evaluación	18
Actores de la evaluación	19
Perspectiva contemporánea de la evaluación. Elementos conceptuales y operativos de la evaluación como proceso de aprendizaje	21
Evaluación como proceso de aprendizaje.....	21
Carácter sociopolítico de la evaluación	23

Carácter estratégico.....	25
Carácter sistémico	26
Lo operativo: hacia una apuesta por la integralidad	27
Conclusiones	28
Referencias biblio- y cibergráficas	29
2. Evaluación de la planeación: carácter deóntico	
<i>Alberto León Gutiérrez Tamayo</i>	33
Introducción.....	33
Evaluación como función pública	36
<i>Función administrativa: evaluación de gestión y resultados</i>	36
<i>Función fiscal: vigilar la gestión fiscal, control fiscal financiero y de resultados</i>	48
<i>Función política: el escenario legislativo</i>	55
Evaluación como responsabilidad social	60
<i>Evaluación desde el Consejo Municipal de Planeación</i>	63
<i>Evaluación desde la Veeduría Ciudadana al Plan de Desarrollo de Medellín</i>	66
Síntesis.....	73
Referencias biblio- y cibergráficas.....	76
3. Práctica evaluativa de la planeación en Medellín: evidencia empírica	
<i>Diana Patricia Salinas Arango y Sandra Yuliet Herrera Ramírez</i>	81
Introducción.....	81
¿Planeación o plan de desarrollo? Contexto de la práctica evaluativa de la planeación del desarrollo en Medellín, período 1995-2007	81
<i>Contexto de la acción evaluativa en el Plan de Desarrollo 1995-1997</i>	85
Limitaciones y avances en evaluación de la planeación.....	86
<i>Contexto de la acción evaluativa en el Plan de Desarrollo 1998-2000</i>	87
Limitaciones y avances en evaluación de la planeación.....	87
<i>Contexto de la acción evaluativa en el Plan de Desarrollo 2001-2003</i>	89
Limitaciones y avances en evaluación de la planeación.....	89
<i>Contexto de la acción evaluativa en el Plan de Desarrollo 2004-2007</i>	90
Limitaciones y avances en evaluación de la planeación.....	91

